

**2-ая ЕЖЕГОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ
ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ ПО ИГРАМ В
ОБРАЗОВАНИИ
«ИГРА КАК УСЛОВИЕ И/ИЛИ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ»**

**«Секция "Игры в региональном,
муниципальном и общественном развитии»**



БОЧКАРЕВА Т. В.

Председатель правления АНО «УРБЭКС-развитие»
Директор региональных программ ЦРС «МетаКонсалтинг»



**Стратегическая сессия как
необходимый аналог игровой
формы в стратегировании
территориального развития**

Красногорск, 3 декабря 2010 г.

Позиция и ход изложения

АНО по городскому и региональному развитию «УРБЭКС-РАЗВИТИЕ»



Позиция: консультант / эксперт
(проактивный формат
интегрированного консалтинга)



- Территориальность
 - Развитие
 - Стратегирование
 - Стратегическая сессия
(игровой формат)

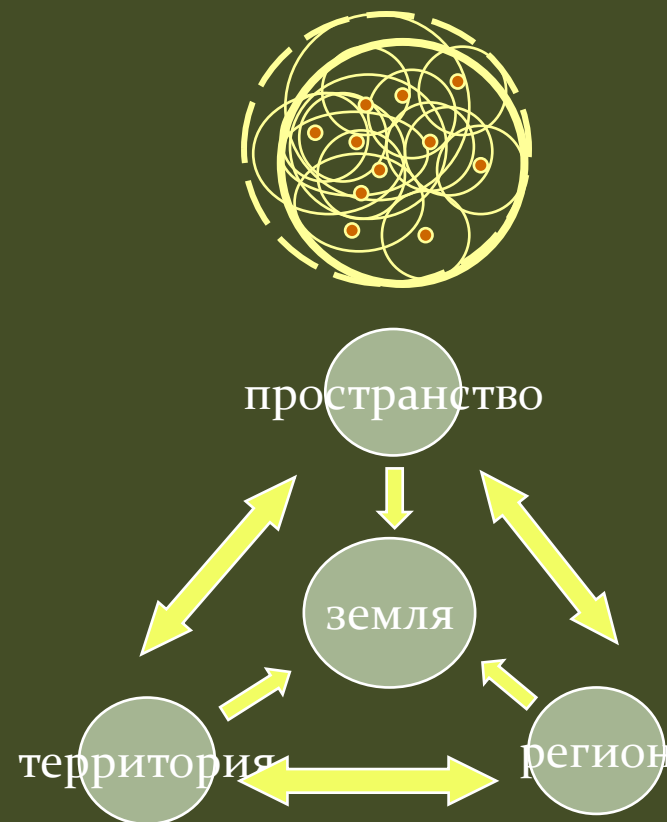
«ТЕРРИТОРИАЛЬНОСТЬ» и территориально-«посаженные» объекты



смысловой «круг»
понятий: (взаимосвязь)
«земля» - «пространство»
- «территория» -
«регион».

- Город (ГО)
- Район (МР)
- Регион (СФ)

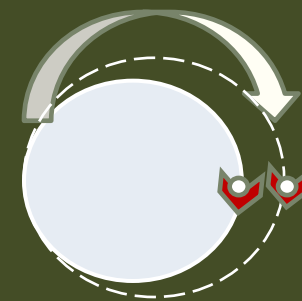
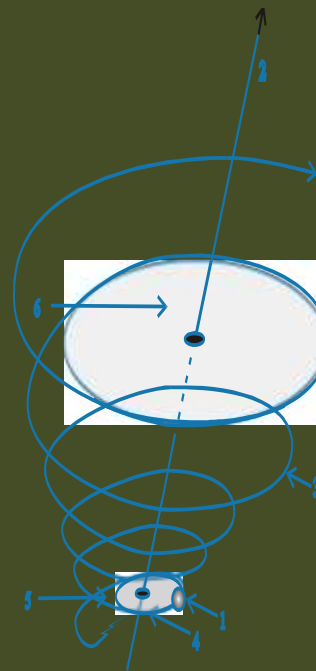
- Развитие города, района
- Муниципальное развитие
- Развитие региона
- Региональное развитие
- Территориальное развитие
- Пространственное развитие



Процесс раз_ВИТия



- Цикличная организация жизнеспособных процессов (спиральным образом, направленным в сторону эволюции/инволюции).
- Процесс разВИТия задает один виток жизненного цикла.
- Развитие результирует собой ход центробежных и центростремительных процессов в пределах одного цикла.
- Процессы инноватизации являются центробежными процессами, выводящими на следующий виток жизненной спирали.



Процесс
разВИТия

- 1.- объект (муниципальное образование)
- 2.- ориентир совершенствования (ось эволюционного развития)
- 3.- спираль развития
- 1.- функционирование в рамках текущего цикла развития
- 1.- текущее состояние
- 1.- образ желаемого будущего

Подходы к развитию разных «территориальных» объектов



- Развитие на разном уровне (муниципальном, региональном, межрегиональном) – разная фокусность

➤ Методы стратегического планирования

➤ С
Т
Р
А
Т
Е
Г
И
Ч
Е
С
К
И
Е
П
Л
А
Н
И
Р
О
В
А
Н
И
Е

- Территориальное развитие (на муниципальном и региональном уровне)

➤ Методы территориального (генерального) планирования

- Пространственное развитие (вне административных границ)

стратегирование как система средств управления развитием



<i>Средства управления</i>	<i>Рабочие процессы управления</i>	<i>Оформляющие документы</i>
Концептуальные средства	➤ Концептуирование	<input type="checkbox"/> Концепция
Средства прогнозирования Средства сценарирования	➤ Прогнозирование ➤ Сценарирование	<input type="checkbox"/> Прогноз <input type="checkbox"/> Сценарий
Программные средства Проектные средства	➤ Программирование ➤ Проектирование	<input type="checkbox"/> Программа <input type="checkbox"/> Проект
Плановые средства	➤ Планирование	<input type="checkbox"/> План
Средства стратегирования	➤ Стратегирование	<input type="checkbox"/> Стратегия

Стратегирование как совокупность процессов концептуирования, прогнозирования/сценарирования, программирования, проектирования, планирования и др. - как инструментов работы с Будущим (во взаимосвязи с Прошлым и Настоящим), с соответствующими им документами.

СИТУАЦИЯ НЕОБХОДИМОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИГРОВОГО ФОРМАТА В СТРАТЕГИРОВАНИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ

- Присутствие разных представителей «территории» («стейхолдеров»)
- Многоаспектность объекта и его сложность (город, район регион)
- Не предметная действительность рассмотрения как объекта, так и процессов развития
- Организационно-управленческая действительность стратегирования

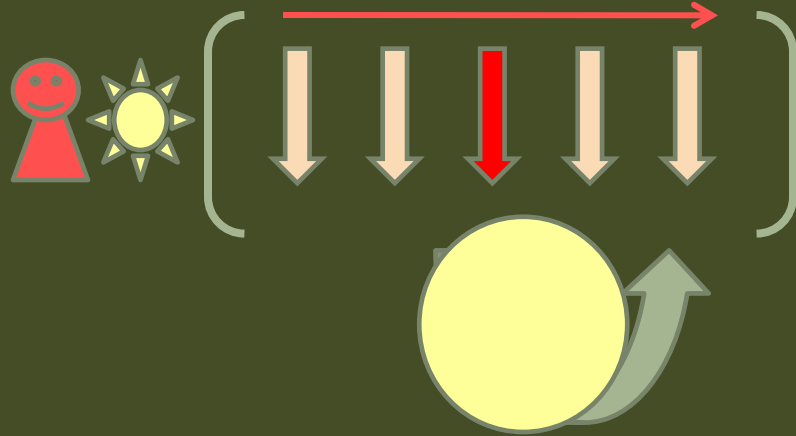
МЕСТО СТРАТЕГИЧЕСКОЙ СЕССИИ В ПРОЦЕССЕ СТРАТЕГИРОВАНИЯ

АНО «УРБЭКС-РАЗВИТИЕ»



стратегическая сессия :

- проводится несколько сессий по ходу стратегирования;
- стратегическая сессия проводится в дискретном режиме – в соответствии с этапами стратегирования.
- процессная форма организации.



Рабочие процессы:

- проблематизация
- анализ ситуации (вн-внеш.)/ синтез
- экспертиза (разных уровней)
- целеполагание
- проектирование
- оргпроектирование (управление реализацией)



Игровой формат стратегической сессии



ОДИ-образный формат стратегической сессии:

- Пространственно-временная организация работы (в группе / общие обсуждения)
- Рефлексивные техники
- Понятийная проработка – как элемент образовательной линии
- Схематизация
- Позиционирование
- Самоопределение
- Организация коммуникации
- ...

Специфика стратегической сессии - позиция стратега!

- ✓ Масштабирование (территориально-пространственных рамок)
- ✓ Разширение временных горизонтов – временной «лифт» (работа со временем : стяжка Прошлого-Настоящего-Будущего)
- ✓ Деятельное ответственное самоопределение в конкретной пространственно-временной территориальной выделенности (в цикло-культурных рамках)